

SPI – Svenskt Projektindex™

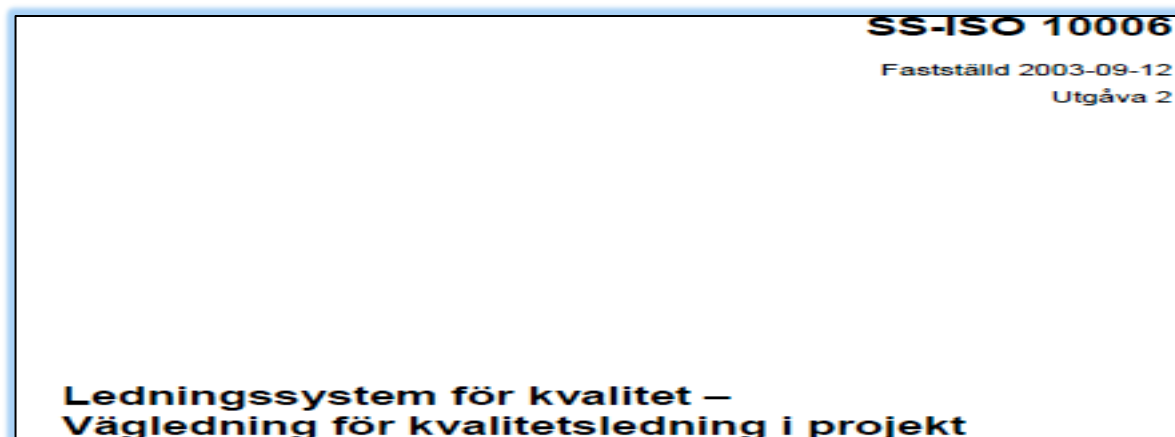
Erfarenheter från kommuner/regioner mm

Efter kursen är vi
världsmästare i
projektledning!
Men, organisationen
och cheferna
utnyttjar inte vår
förmåga.





Vägledning för projektledning – Begrepp och processer (ISO 21500:2012, IDT)



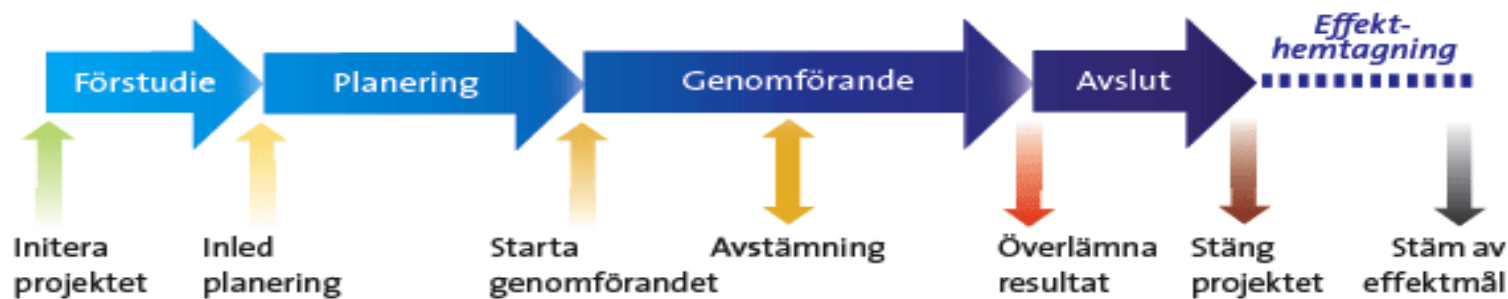
Projektverksamhet

Hur såg det ut i ”verkstaden”

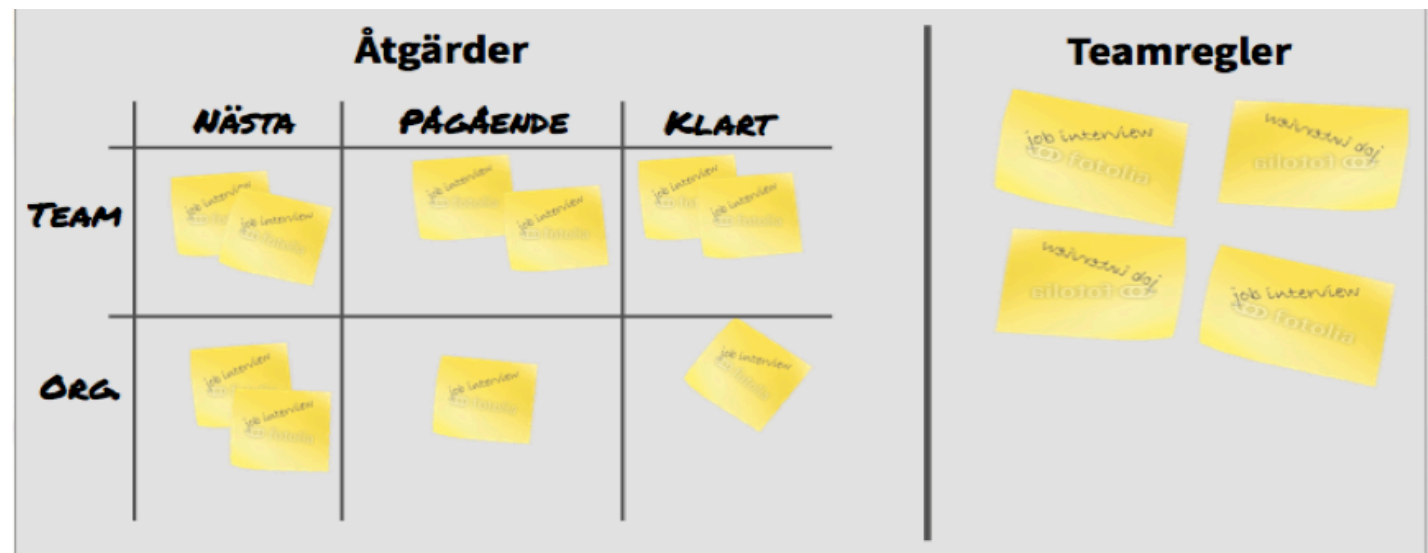
- Plats, fabrik, som producerade enheter
- Råvaror, värme, ljus, maskiner, logistik, kompetent folk
- Regler för avskrivning, ränta på kapital
- Nyckeltal, förädlingsvärden, kostnad/intäkt per enhet

Hur ser det ut i projektverksamheten?

Generell projektmodell.



Kanban



- Ansvar för projektverksamheten



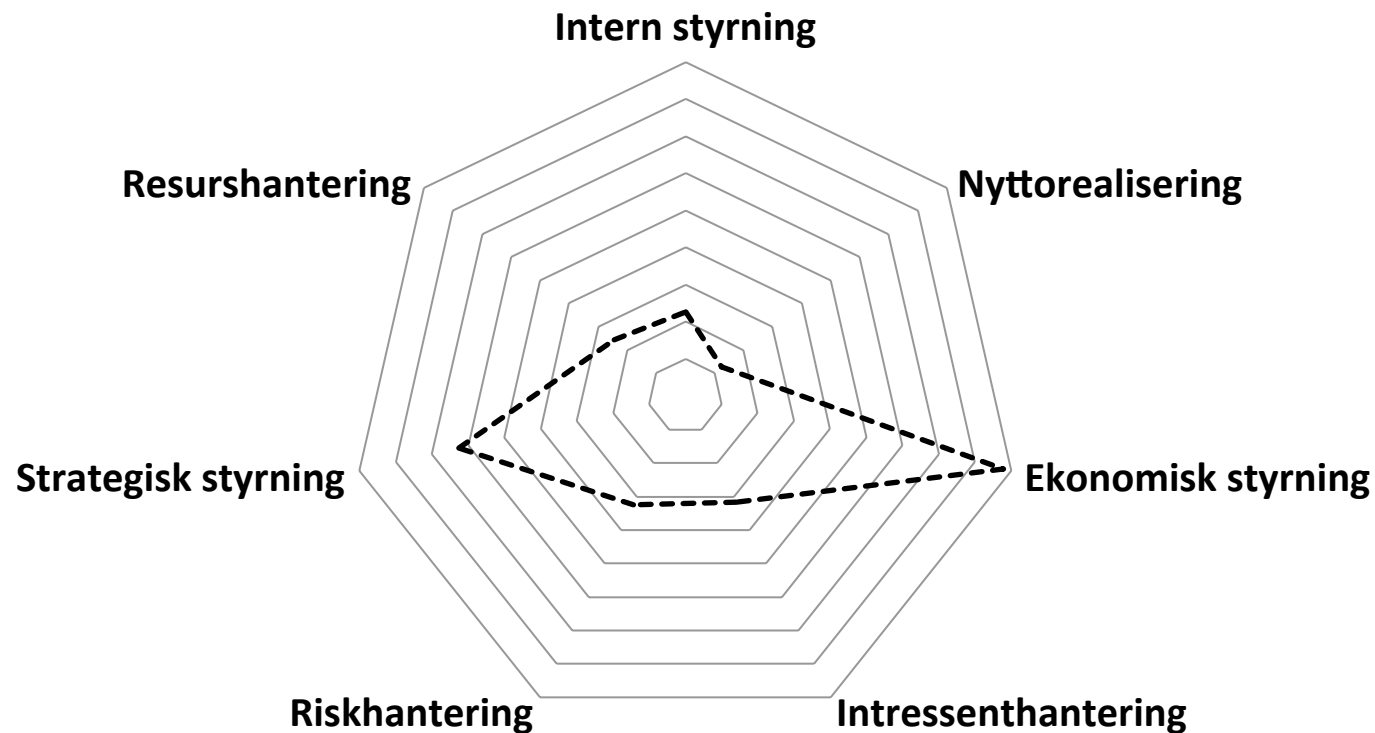
Bakgrund - Projektförmåga

De flesta förändringar drivs idag i projektform. Förmågan att starta och genomföra projekt är strategisk, en **nödvändig kompetens**.

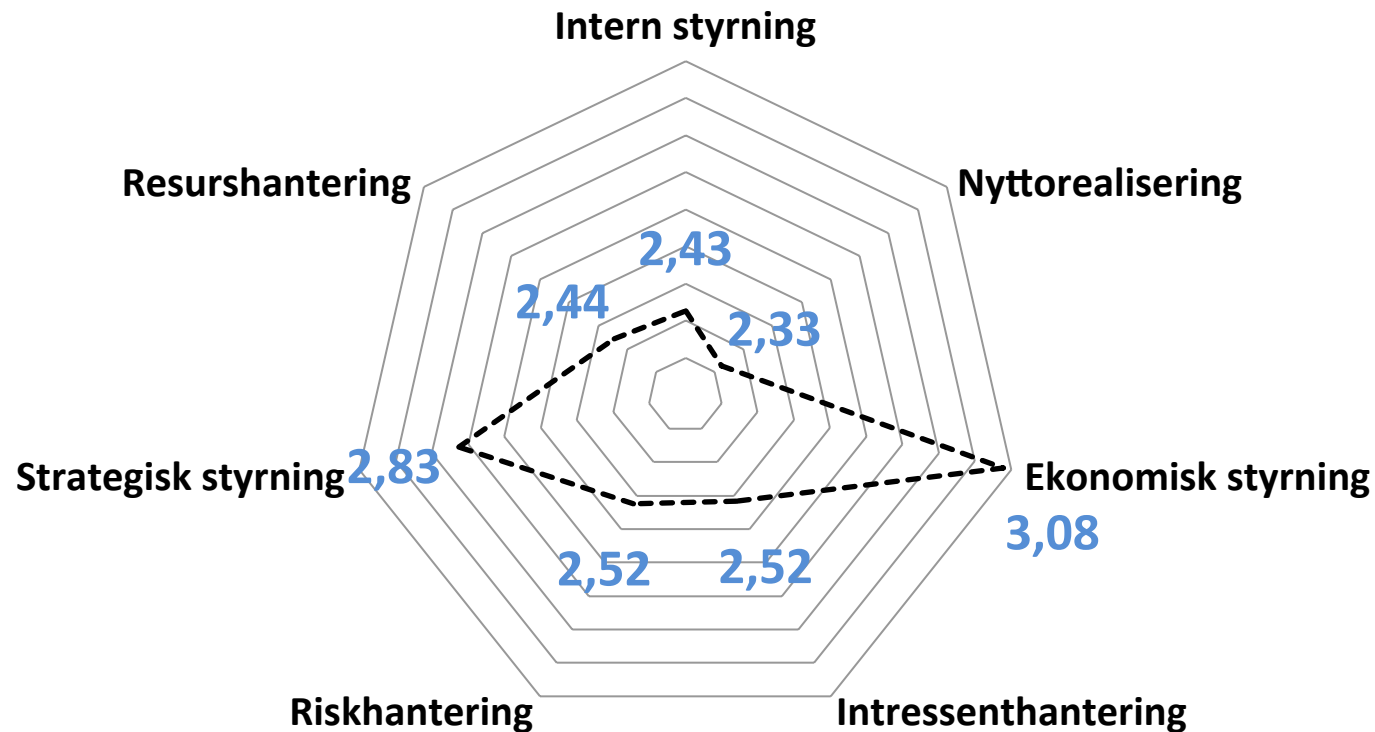
För att ligga i framkant och inte tappa i konkurrensförmåga behöver **projektverksamheten hela tiden utvecklas**.

Projektmognadsanalys är en erkänd metod som mäter organisationers förmåga att **genomföra lönsamma projekt**.

Projektförmåga, 7 Processer, 5 nivåer



Projektförmåga, Kommuner, summan 2013-16

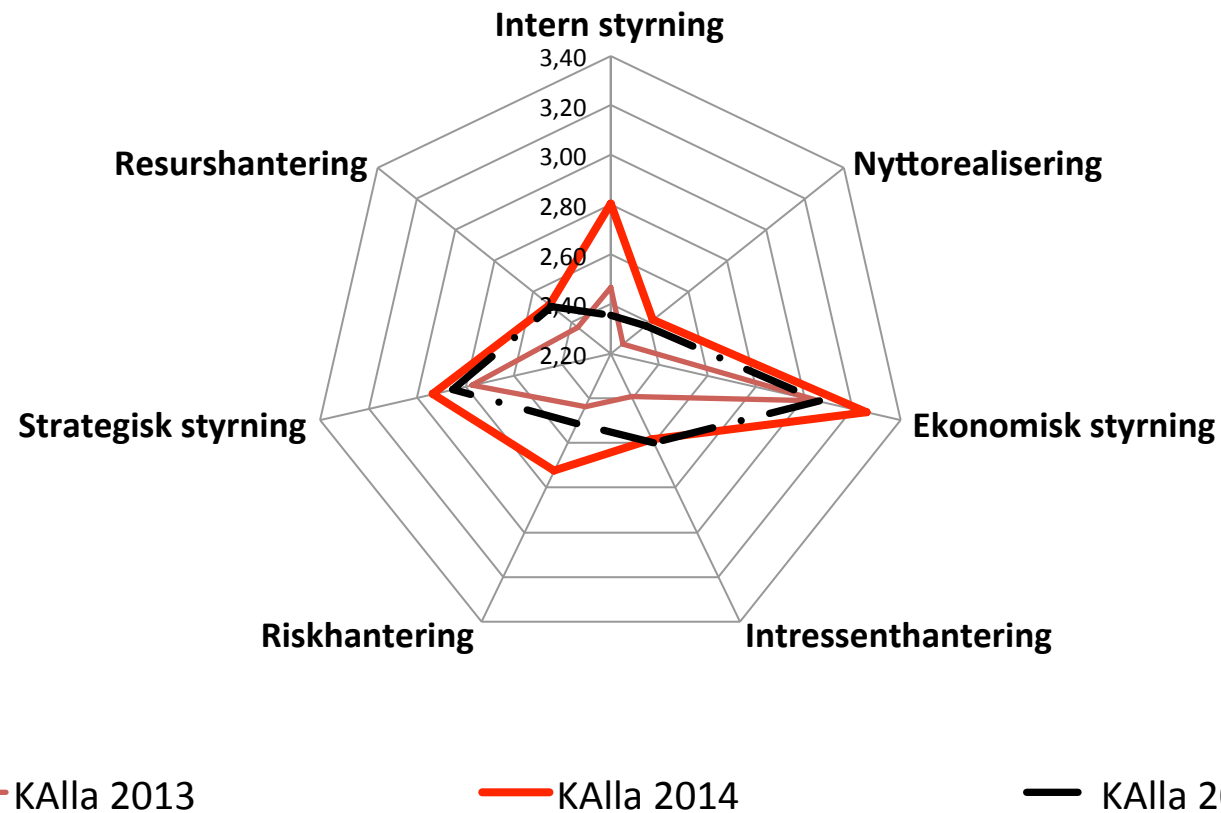


SPI, ett verktyg för den **interna** processen.

Arbetssteg;

1. Enkät, individuella svar
2. Nuläge, diskutera och kom överens
3. Vart vill vi? Vill vi satsa?
4. Åtgärd, räkna, prioritera, besluta, genomför, mät
5. Upprepa nästa år, kontinuerlig process

Projektförmåga, Kommuner, 2013,14 och 15

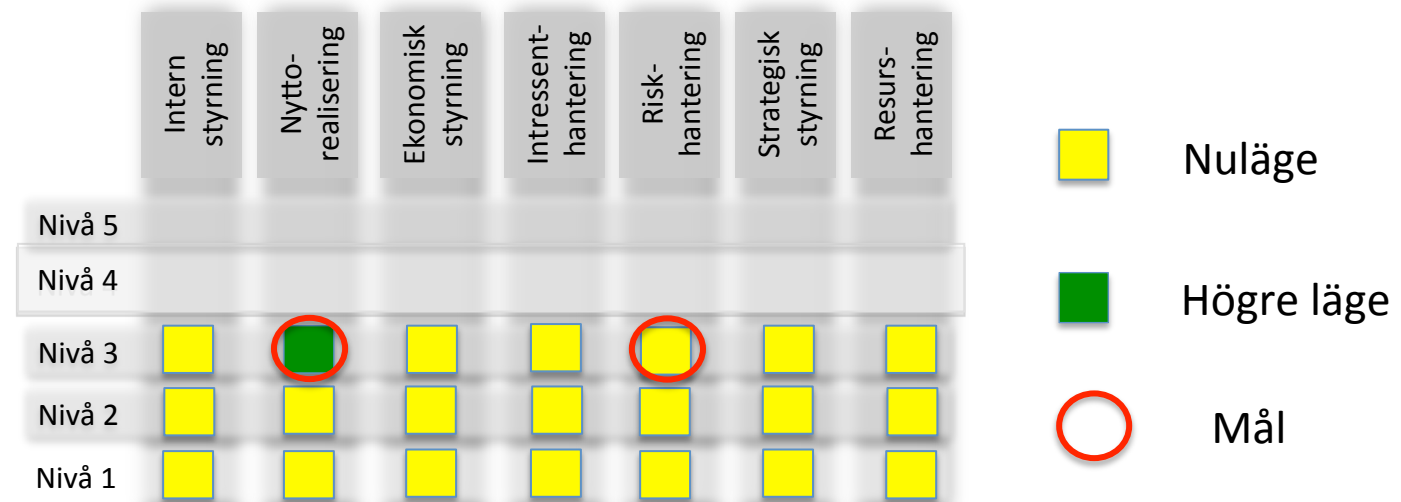


Vad gör man? 1 (2)

- Göteborg Energi och Göteborg intraservice
 - Chefer engagerade, kompetensutveckling och riskanalys
- Kungsbacka
 - Se bild

Möjliga steg för Kungsbacka kommun.

- fokus på utveckling/förändring av två processer



Förbättrad Nyttorealiserings

Indikatorer, höj till nivå 3, möjliga mål;

- ✓ Ändringar av projekt tar hänsyn till vilken påverkan den får på möjligheten till att realisera de planerade nyttorna..
- ✓ Det finns detaljerade beskrivningar av verktyg och mallar som används vid nyttorealiserings.
- ✓ Mått på graden av framgång hos ett projekt är definierade och tydliga.

Förbättrad Riskhantering

Indikatorer, stärk nivå 3, möjliga mål;

- ✓ Riskgranskningar genomförs i projekten. Intern utbildning om olika riskers påverkan.
- ✓ Den egna granskningen ska ses som möjlighet. Regelbundna granskningar (sluppmässigt) för att stämma av mot standardiserade mallar
- ✓ Risker identifieras, bedöms och kontrolleras på ett av verksamheten bestämt sätt i alla projekt

2013

BaselinE MANAGEMENT

SPI

SVENSKT PROJEKTINDEX™

Utredningar-
programkontor
?

2012

Projekt
mognad
s-mätning 1

Etablering
projekt
kontor

Reviderad modell
och mallar

Utbildningar

Projektportfölj

Projektstyrnings-
-verktyg

Utvärdering av
projekt

Utvärdering
av PK:s år 1

Augusti

December

Inriktningsbesl
ut 2015 och
2016

Resurshanterin

g

Nyttorealiserin
framtagen
modell för
NKA

2015

April

Projekt
mognads
-mätning 2

2016

Mars

Införande av
projektstyrningsverktyg

2017

Projekt
mognads-
mätning 3



Vad gör man ? 2 (2)

- Huddinge
 - Se bild
- Stockholm
 - Diskussioner mellan flera olika förvaltningar
 - Hitta **"Centre of Excellence"**, dela förmåga
 - Involvera bolagen i kommande undersökning
 - Hitta gemensamma möjligheter

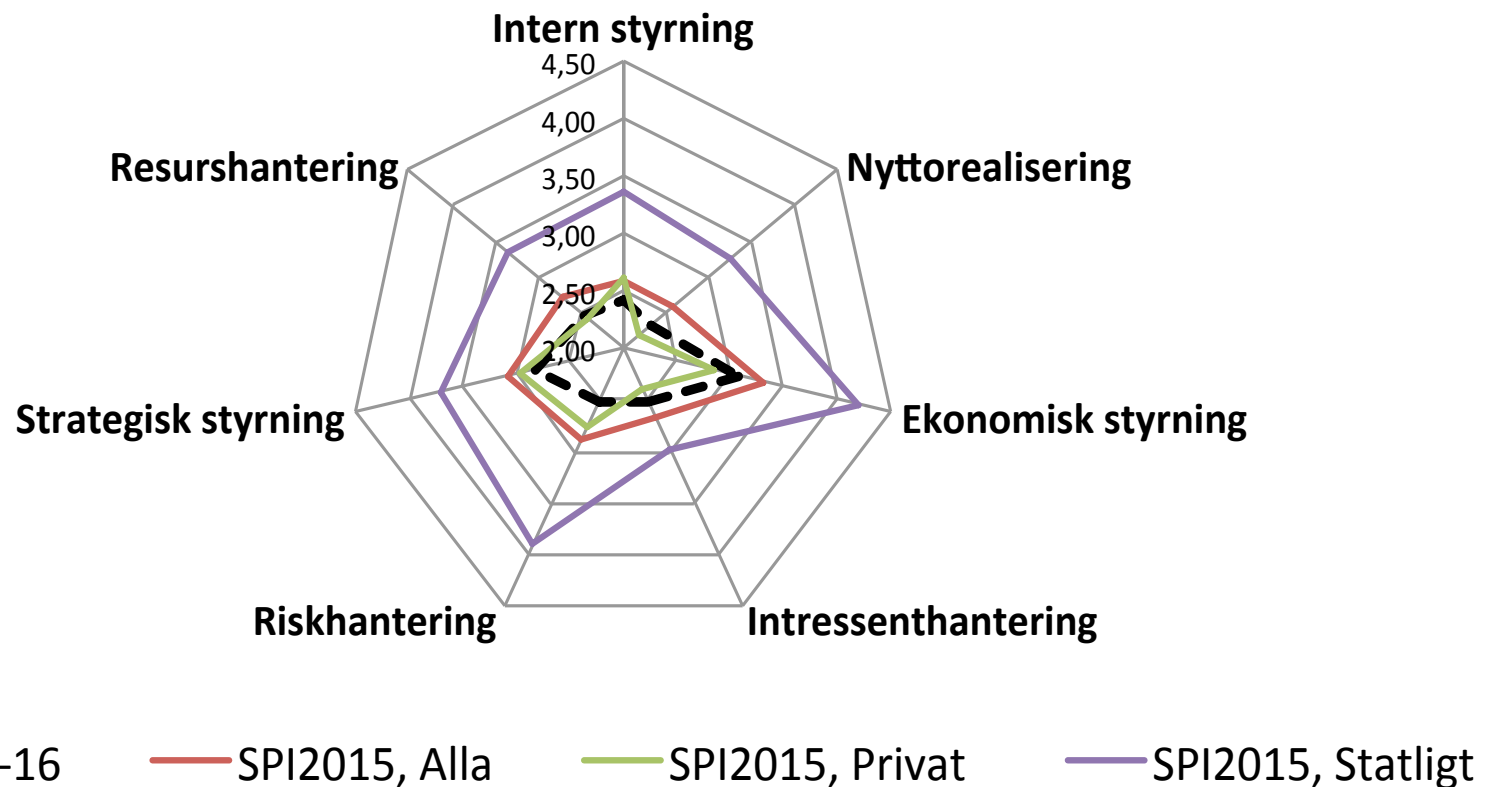
Alternativa undersökningsmetoder

Standardenkäten, filtrering via mail

Anpassad enkät;

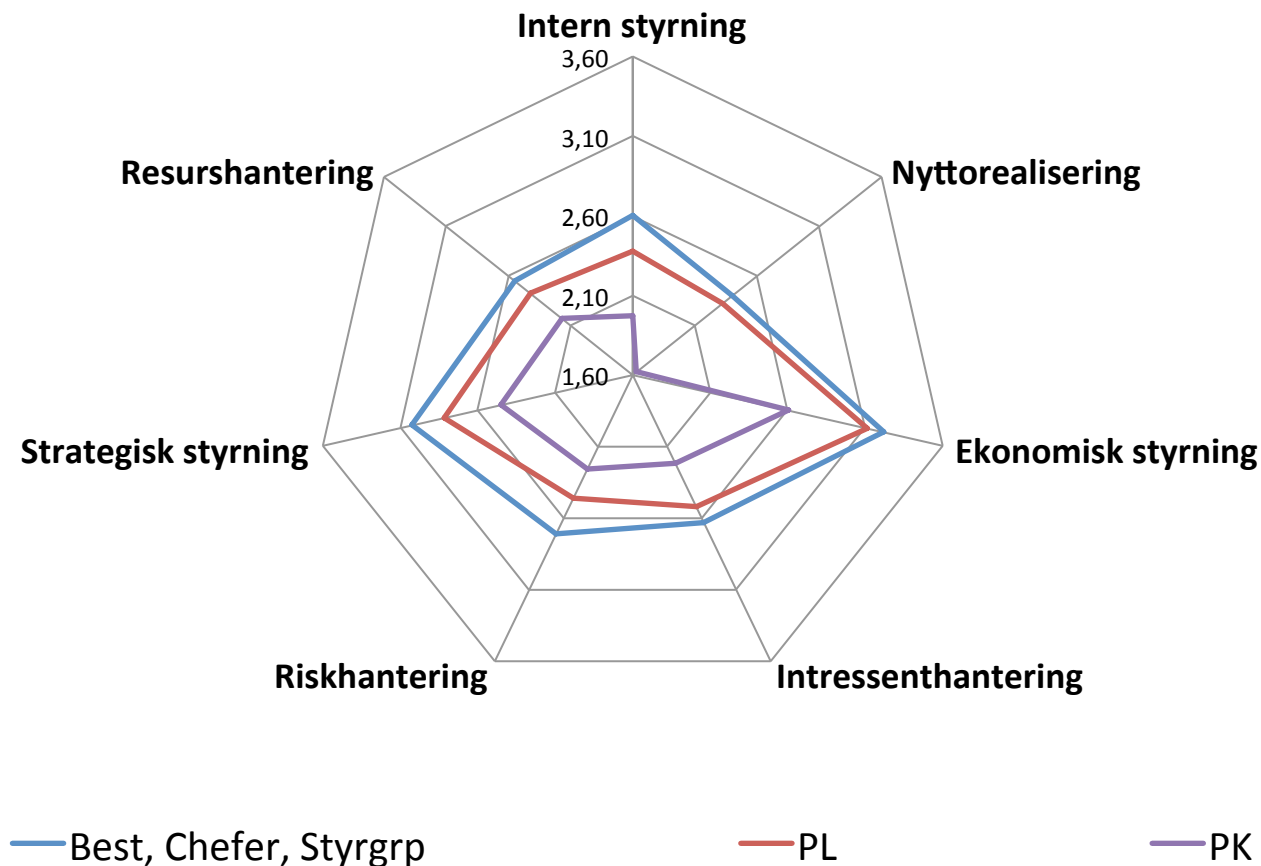
- Egna frågor
- Eventuellt anonym
- Bjuda in med mail, påminn de som inte svarat
- Val av organisationsenhet
- Alltid sju processer och fem nivåer

Kommuner och andra ägargrupper

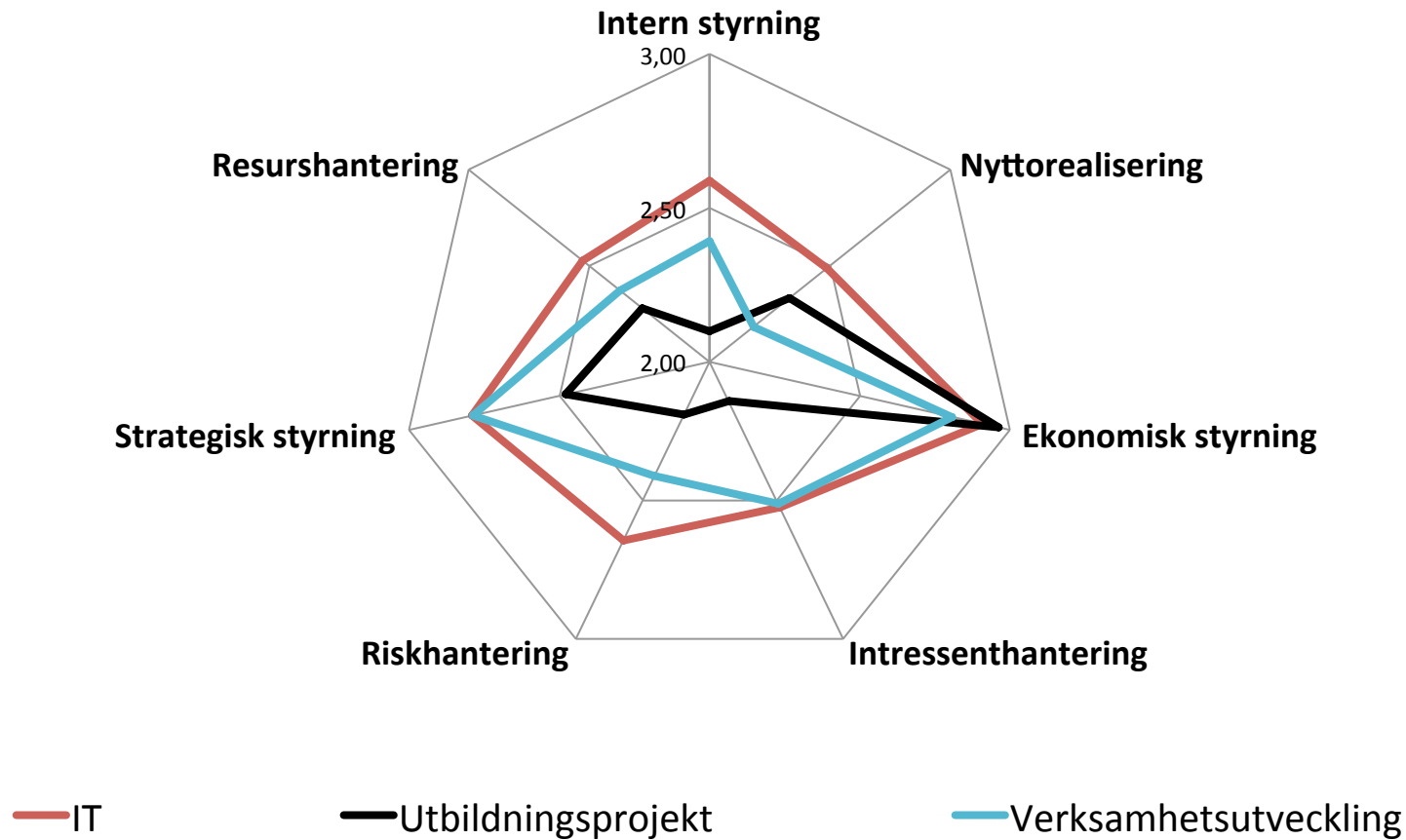


”Kommunala” Roller, 2013-2016

Politiker?



”Kommunala” Projekttyper 2013-2016



Öppna svar, några citat, 1 av 2

- ✓ Vår förvaltning bör skaffa egen kommunikationsenhet. Skulle underlätta arbetet kring intressehantering.
- ✓ Mall för riskhantering
- ✓ Definierat risker. Både interna och externa.

Öppna svar, några citat, 2 av 2

- ✓ Det finns utvecklingspotential i resursplanering och resursstyrning.
- ✓ Denna utvärdering kan utgöra ett gott nollvärde för framtida uppföljningar.
- ✓ Mer och bättre samarbete med kollegor

Unik spännvidd i kommunala projekt

- Projekttyper; trafikplats, skoluppgift, social, event
- Omfattning; tid, pengar
- Förvaltningar, ansvar, ledningskulturer
- Mognad
- Modeller
- Verktyg
- Kompetens
- Intressenter; tjänstemän, medborgare, politiker, nyttjare, media

Nyckeltal

”Superprojektledaren har gått in i väggen efter att ha räddat prestigeprojektet”

Tre olika Nyckeltal

1. Projektens måluppfyllelse; tid, budget, funktion
2. Projektens värde; kostnad mot nytta, ROI
- 3. Projektförmågan;** antal projekt som vi kan klara

SPI – Svenskt Projektindex™

”Utan kunskap är det svårt att agera,
med kunskap är det svårt att låta bli.”

[Testa enkäten SPI 2016](#)

Kurs den 13 september
Läs mer: www.baselineman.se/projektmognad